

Sécurisation des estimations de prix et du cadrage financier des projets de réfection de chaussées d'un contrat cadre d'ingénierie chaussées

Nicolas PEUGNET – Promotion 64

Génie Civil

Tuteurs : Cédric SAUZEAT/Yannick KERMEL

Organisme : INGEROP

Dans le cadre de la conception d'un projet de construction, l'aspect financier est un critère qui fondamental. L'accord-cadre établi entre APRR et INGEROP implique une collaboration importante sur de nombreux projets qui présentent des similitudes. Dans le cas de projets futurs, il convient d'analyser ces similitudes pour établir un prix moyen unitaire sur de nombreux postes, et permettre l'établissement d'une corrélation entre les prix et certaines caractéristiques évoquées précédemment. L'accord-cadre induit une diminution des démarches à effectuer pour proposer un marché, ce qui laisse un temps moins important au Maître d'Œuvre pour proposer un projet correctement chiffré. Le travail de fin d'étude s'inscrit donc dans l'optique de déterminer une méthode permettant sécuriser les estimations faites sur les opérations de l'accord-cadre chaussées APRR, tout en augmentant l'efficacité sur la réalisation des différentes étapes liées au chiffrage.

Il pourrait donc être intéressant de construire une base de prix qui fournirait, en fonction des caractéristiques d'un projet (travaux nocturnes/diurnes, métrés, ...) et facteurs extérieurs, les éléments nécessaires pour estimer le coût du projet. Il est évident que certains aléas peuvent rendre cette estimation compliquée (variables non maitrisables).

J'ai donc effectué mon stage sur cette thématique, à l'agence INGEROP de Vienne en région Rhône-Alpes, et plus précisément au sein du service Infrastructures Linéaires, avec les équipes en charge des affaires de l'accord-cadre APRR. Mon stage se compose également d'une partie opérationnelle, avec une production des différents documents de la phase étude de la mission de Maîtrise d'Œuvre, et notamment du dossier de consultation des entreprises.

Ce rapport se découpe en trois sections distinctes :

- Une première section sera consacrée à la présentation du groupe INGEROP et donnera les premiers éléments relatifs à la réalisation d'un projet,
- Une deuxième section s'intéressera à la méthode actuelle mise en place par INGEROP pour réaliser un chiffrage et donnera les premiers éléments de la méthode permettant l'optimisation et la sécurisation du chiffrage. La méthode utilisée actuellement permettra de souligner la nécessité de mettre en place un outil d'évaluation du chiffrage,
- La troisième section contient une analyse de la méthode développée lors de ce stage avec les résultats de ce développement

Au terme de travail de fin d'études, il a donc été possible de créer une base de prix moyens unitaires accompagnée de coefficients multiplicateurs ciblés, dans le champ de travaux de chaussées autoroutières, ce qui s'avère particulièrement opportun en termes de gain de temps et de fiabilité pour la Maîtrise d'Œuvre, et par suite pour ses interlocuteurs. De plus ceci permet de se positionner sur des prix sécurisés. Néanmoins la question des variables non maîtrisables, en conception comme en réalisation, et en particulier des variables extrinsèques comme l'établissement des prix de vente des entreprises, rend cette base d'évaluation moins fonctionnelle qu'on aurait pu l'espérer.

Ainsi, il pourrait être intéressant de prolonger ce travail pour l'affiner dans plusieurs directions. Par exemple, la reprise des prix et de leurs variations au niveau unitaire (SDPU, etc) permettrait de préciser les fourchettes de prix et les coefficients et de diminuer en partie une variabilité non maîtrisée. On pourrait également repérer les variables déterminantes pour exclure un projet (ou une partie de projet) trop spécifique pour être évalué sur cette base et en même temps essayer de repérer des variables communes avec d'autres types de projets (non autoroutiers), ce qui permettrait d'avoir plusieurs niveaux de tableaux de référentiels de ce type, du plus général au plus spécifique, avec l'accès à un regroupement ciblé des tableaux associé à un projet défini.