

AUTEUR	
Nom	Deneufbourg
Prénom	Jean
ORGANISME D'ACCUEIL	
Nom de l'organisme et Localité	Satis Conseil 350 rue Lecourbe, 75015 Paris
Nom du Tuteur	Costanzo Guillaume
ANALYSE DU TFE	
Titre (français)	Risques et opportunités de la mise en concurrence des TER français
Titre (anglais)	Risques et opportunités de la mise en concurrence des TER français
Résumé (français)	L'ouverture à la concurrence des services conventionnés de voyageurs est un processus nouveau à l'échelle française. Les enjeux sont grands pour les régions qui doivent mettre en adéquation leurs ambitions politiques avec les évolutions incertaines de nombreux paramètres. Ainsi, le contexte législatif est encore mal défini à l'échelle française et laisse grandir de nombreux risques auxquels les régions doivent faire face pour lancer les appels d'offres dans les délais impartis. Les exemples des voisins européens qui ont déjà ouvert à la concurrence comme le Royaume-Uni ou l'Allemagne servent ainsi de point de comparaison pour accompagner les régions dans le changement de modèle. Ainsi, dans des délais restreint, les régions doivent déterminer les tailles de lots mise en concurrence correspondant aux caractéristiques de leur réseau ainsi qu'à leurs ambitions politiques, entraînant des divergences importantes entre les régions. De plus, la gestion du transfert de personnel dans un contexte actuel de faible productivité entraîne une nécessité de repenser l'offre afin de pouvoir s'adapter à la quantité de personnel réellement transféré. La question de la mise à disposition des centres de maintenances ainsi que des gares nécessite de penser un nouveau modèle permettant aux régions d'avoir une vision à long terme des investissements qu'elle réalise tout en tirant parti des évolutions de la législation afin de rendre son système le plus efficient possible. Enfin, de nombreuses menaces extérieures viennent réduire les perspectives de gain d'efficacité de la part de la région comme l'évolution non prévisible des redevances d'infrastructures ou encore la concurrence des services non-conventionnés et il convient de les identifier afin de prévoir l'impact financier possible que cela peut avoir pour les opérateurs mais aussi pour les régions et ainsi pouvoir faire bénéficier l'usager des TER de l'ouverture à la concurrence.

Résumé (anglais)	The liberalisation of rail transport passenger services is a new process at the French level. The stakes are high for the regions which must match their political ambitions with the uncertain evolution of many parameters. The legislative context is still poorly defined at the French level and leaves many risks that regions have to face in order to launch tenders within the given deadlines. Examples of European neighbors which have already opened to competition, such as the United Kingdom or Germany, serve as a point of comparison to support regions in changing the model. Thus, in a limited timeframe, the regions must determine the size of the lines they put in competition corresponding to the characteristics of their network as well as to their political ambitions, causing important divergences between the regions. In addition, the management of staff transfer in a current context of low productivity entails a need to rethink the supply in order to be able to adapt to the quantity of personnel transferred. The issue of providing maintenance centers and stations requires thinking of a new model allowing the regions to have a long-term vision of the investments it makes while taking advantage of changes in legislation to make its most efficient system possible. Finally, many external threats reduce the region's prospects for efficiency gains such as the unpredictable development of infrastructure charges or competition from open access services, and it is necessary to identify them in order to forecast the possible financial impact that this may have for the operators but also for the regions and thus be able to benefit the user of TER from libéralisation of the railway.	
Mots-clés (français, 5 maxi)	Ouverture à la concurrence ferroviaire, TER, Région Sud, allotissement, législation ferroviaire	
Mots-clés (anglais, 5 maxi)	Liberalisation of Rail Transport, Provence-Alpes-Côte d'azur, railway legislation, TER	
COLLATION		
	Nb de pages	Nb de réf. biblio.
	71	13