

La mise en place du LEAN management dans les chantier modulaire 3D bois.

Sujet présenté par Guillaume Bonnemain sous la tutelle de Marc BERHAUD, ingénieur travaux chez ARBONIS, filiale du groupe VINCI Construction France.



La méthode du LEAN management a conquis petit à petit les différents secteurs de l'industrie dans le monde entier. Instaurée par Toyota dans les années 90, cette méthode a su montrer son efficacité dans des secteurs phares de l'économie comme l'automobile. Depuis quelques années, le secteur du bâtiment la met en place. Cette méthode censée réduire drastiquement les déchets et les temps de production intéresse donc l'entreprise ARBONIS, filiale du groupe VINCI Construction France. Leader dans la construction bois, ARBONIS veut à présent augmenter des parts de marché en gagnant plus de chantiers en entreprise générale. Ces nouveaux marchés nécessitent une connaissance fine de tous les corps d'état. Cependant, l'entreprise n'a pas de culture du TCE (tout corps d'état). C'est dans cette dynamique que l'entreprise veut inscrire la méthode LEAN.

C'est au sein des équipes de Stéphane JAY, directeur d'exploitation des chantiers modulaires en France, que j'ai pu mettre en place le LEAN management sur le chantier du groupe scolaire Louis et Madelaine ODRU (en photo ci-dessus). Une des missions de l'équipe travaux composée d'Angélique BERGAMO et Marc BERHAUD été de livrer l'aménagement du R+1 pour la rentrée des classes de septembre 2019. C'est dans ce contexte que nous avons décidé d'implanter, pour le suivi de chantier, le LEAN management. Cette méthode collaborative vise la réduction des délais de la phase travaux en se basant sur la réduction des pertes, une analyse fine et détaillée des tâches, un management participatif et collaboratif.

Dans la suite de ce rapport, je vais présenter toutes les étapes clés de la construction du planning LEAN sur lequel se base tout le suivi de chantier. On verra que pour faire ce planning, il faut d'abord scinder le bâtiment en zones de nature et de tailles similaires. Après avoir décrit finement les enchaînements des tâches, nous verrons comment les imbriquer pour construire le planning LEAN. Une fois le planning créé, j'expliquerai quels sont les outils mis en place pour le suivi de chantier. L'outil principal étant le planning LPS, j'insisterai sur son caractère collaboratif. Pour finir je présenterai mes améliorations et solutions permettant à ARBONIS d'améliorer sur leurs prochains chantiers la mise en place de cette méthode.